

Analyse Bedrijfsvoering Milieustraat



De exploitatie van een milieustraat is altijd maatwerk, afhankelijk van de lokale en regionale situatie en de doelstellingen van de gemeente. Sommige gemeenten hechten eraan de exploitatie van de milieustraat in eigen beheer te houden, andere gemeenten besteden dit liever uit. In beide gevallen is het raadzaam om na verloop van een aantal jaren te toetsen of de exploitatie van de milieustraat nog voldoet aan de doelstellingen van de gemeente en of er wellicht efficiency mogelijkheden benut kunnen worden.

Rewaste voert analyses uit van de bedrijfsvoering van een milieustraat. Het resultaat is een rapportage van de analyse. Dit rapport voorziet in de mogelijkheden voor optimalisatie en een concreet plan van aanpak om dit te realiseren. Bij het komen tot verbetervoorstellen richt Rewaste zich op zowel het financiële aspect als op het milieuaspect. Bij de analyse komen in elk geval aan bod:

Openingstijden en bezoekgegevens

Hierbij kijkt Rewaste naar de wijze van registratie en de belasting hiervan op de medewerkers en de doorstroom-snelheid van bezoekers.

Ook de resultaten van de registratie worden geanalyseerd: bijvoorbeeld de verhouding van de bezoekfrequentie ten opzichte van bezettingsgraad.

Het service niveau voor de bewoners wordt vastgesteld op basis van een benchmark met andere gemeenten.



Inrichting en logistiek

Hierbij komen onder meer de volgende vragen aan de orde:

- Draagt de inrichting bij aan een optimale doorstroom van de bezoekers?
- Is er sprake van een optimale scheiding van afvalstromen?
- Wordt er gebruik gemaakt van de meest kosten efficiënte inzamel middelen?
- Hoe worden deze stromen afgevoerd?
- Haalt de gemeente alle mogelijke revenuen uit verschillende deelstromen?



Acceptatiebeleid en tarieven

Hierbij komen onder meer de volgende vragen aan de orde:

- Sluiten acceptatiebeleid en tarieven aan op de doelstellingen van de gemeente?
- Waar liggen de verschillen met omliggende gemeenten en wat zijn hiervan de gevolgen?
- Wat is het toegangsbeleid en welke controlemiddelen worden hiertoe ingezet?
- Welke tarieven zijn per deelstroom vastgesteld en op welke wijze zijn deze tot stand gekomen?
- Hoe dragen de tarieven bij aan het exploitatie resultaat?

Organisatiestructuur en personele bezetting

Hierbij komen onder meer de volgende vragen aan de orde:

- Wie is verantwoordelijk voor de exploitatie van de milieustraat?
- Wat zijn de taken en verantwoordelijkheden van de medewerkers?
- Hoeveel medewerkers zijn er en welke kwalificaties hebben zij?
- Sluit de personele bezetting kwalitatief en kwantitatief aan bij de behoefte van een optimalisatie van de processen en het gewenste milieurendement?

Managementinformatie

Om te komen tot realiseerbare veranderplannen is het belangrijk dat deze aansluiten op de contractuele verplichtingen van de gemeente. Daarnaast wordt gekeken naar de financiële en milieu informatie die voortkomt uit de bestaande registratie systemen en worden eventuele verbeterpunten in kaart gebracht.

Kosten en baten

De verschillende kosten en baten kunnen worden verdeeld in een aantal verschillende posten: beheer, exploitatie, verwerkingskosten inclusief logistiek, overige kosten en inkomsten. Het milieurendement van het scheidingsgedrag wordt apart in beeld gebracht. Door middel van een benchmark worden de resultaten vergeleken met andere gemeenten.

Rapportage

In de rapportage komt Rewaste tot een concreet plan van aanpak op basis van de verbetermogelijkheden die zijn voortgekomen uit de analyse. Hierbij geeft Rewaste inzage in de mogelijke effecten van te nemen maatregelen en eventuele kosten die hiervoor gemaakt dienen te worden. Dit leidt tot een menukaart met keuzemogelijkheden voor de gemeente.

*Rewaste B.V. is een dochteronderneming van Ecoplanet,
Hoefsmidstraat 41, 3194 AA Hoogvliet, telefoon 010-231 09 00*

Contact

Voor vragen kunt u contact opnemen met ons kantoor in Hoogvliet of mailen naar:

Rewaste B.V.

Hoefsmidstraat 41, 3194 AA Hoogvliet (Rotterdam)
T. +31 (0)10 231 0601 • F. +31 (0)10 231 09 00
E. info@rewaste.nl • www.rewaste.nl



Mixed Sources

Productgroep uit goed beheerde bossen
en andere gecontroleerde bronnen.
www.fsc.org Cert no. SCS-COC-00652-GW
© 1996 Forest Stewardship Council